

Implementasi Manajemen Anggaran Pendapatan Dan Belanja di Universitas Udayana 2017

Siti Rodiyah

UIN Raden Mas Said Surakarta, Surakarta, Indonesia

rodiyahs115@gmail.com

Abstrak

Tujuan: untuk mengetahui dan mengkaji ulang literatur tentang realisasi anggaran pendapatan dan belanja di Universitas Udayana. Metode Penelitian: penelitian sekunder yang berjenis literatur review dengan strategi pencarian yang dilakukan di beberapa database dengan menggunakan kata kunci tertentu. Penelitian ini untuk mereview literatur menggunakan teknik meringkas (summarize). Teknik meringkas (summarize) adalah teknik melakukan mereview dengan menulis kembali sumbernya dengan kalimat sendiri. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi pustaka. Teknik pengalihan melalui studi pustaka adalah menggali melalui sumber yang sifatnya tertulis. Hasil dan Pembahasan: literatur yang dijadikan literatur review menunjukkan bahwa realisasi anggaran pendapatan dan belanja yang ada di Universitas Udayana pada tahun ajaran 2017 bahwa pendapatan bersumber dari pendapatan dari pengelolaan BMN, pendapatan lain-lain, pendapatan jasa layanan umum, pendapatan hasil kerja sama BLU, pendapatan BLU lainnya. Presentase realisasi pendapatan dari estimasi yang telah ditetapkan oleh Universitas Udayana tahun ajaran 2017 mencapai 79,40%. Untuk realisasi anggaran belanja (pegawai, barang dan modal) pada tahun ajaran 2017 dengan presentase 92,07% dari anggaran belanja yang ada.

Kata kunci: realisasi anggaran; pendapatan dan belanja

Abstract

Implementation of Revenue and Expenditure Budget Management at Udayana University 2017. Purpose: to find out and review the literature on the realization of the revenue and expenditure budget at Udayana University. Research Methods: secondary research in the type of literature review with a search strategy carried out in several databases using certain keywords. This study is to review the literature using the technique of summarizing. The technique of summarizing is a technique of reviewing by rewriting the source in the sentence itself. The data collection technique used in this research is literature study. The technique of digging through literature study is digging through written sources. Results and Discussion: The literature used as a literature review shows that the revenue and expenditure budget at Udayana University in the 2017 academic year shows that income comes from BMN management, other income, public service income, revenue from BLU cooperation, other BLU income. The percentage of realized income from the

estimate set by Udayana University for the 2017 academic year reached 79.40%. For the realization of the budget (employees, goods and capital) in the 2017 school year with a percentage of 92.07% of the existing budget.

Keywords: budget realization; income and spending

Pendahuluan

Anggaran pendidikan adalah alokasi anggaran pada fungsi pendidikan yang dianggarkan melalui kementerian Negara atau lembaga, alokasi anggaran pendidikan melalui transfer ke daerah, dan alokasi anggaran pendidikan melalui pengeluaran pembiayaan, termasuk gaji pendidik tetapi tidak termasuk anggaran pendidikan kedinasan. Anggaran belanja dari pemerintah pusat merupakan alokasi anggaran pendidikan yang dianggarkan oleh kementerian negara. Lembaga dan kementerian nasional yang menerima alokasi anggaran pendidikan tidak hanya Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Olahraga, Iptek dan Kementerian Agama, tetapi juga kementerian dan lembaga nasional yang bertanggung jawab atas fungsi pendidikan. (Fathony & Prianty, 2020). Menurut Langi et al., (2022) anggaran merupakan rencana yang dipresentasikan dalam bentuk rencana perolehan pendapatan dan belanja dalam suatu moneter.

Anggaran khususnya pada pendidikan tinggi membutuhkan jumlah yang banyak, karena berkaitan dengan biaya yang harus dipikul tidak hanya penyelenggara pendidikan tetapi juga mahasiswa. Dipahami secara umum bahwa semua aktivitas ataupun kegiatan apapun dilakukan dan semua standar penyelenggaraan pendidikan diperguruan tinggi, pembiayaan menjadi tolak ukurnya. Karena pembiayaan atau sumber pendanaan sangat mempengaruhi perkembangan pendidikan tinggi. Keberhasilan proses anggaran di lingkungan perguruan tinggi ditentukan oleh kemampuan pimpinan dalam mengelola konflik yang terjadi selama realisasi anggaran. Pada dasarnya kemajuan perguruan tinggi sangat tergantung pada pengelolaan yang baik, sehingga tujuan dan sasaran pendidikan tinggi berjalan juga dapat tercapai. Untuk mencapai tujuan pendidikan tinggi yaitu mencapai target yang maksimal dan terealisasi dengan baik pendapatan dan belanja.

Kajian Teori

Realisasi Anggaran

Realisasi anggaran adalah laporan yang menyajikan ikhtisar sumber, alokasi dan pemakaian sumber daya ekonomi yang dikelola oleh pemerintah (pusat dan daerah) dalam satu periode (Fathony & Prianty, 2020). Menurut Akuntansi & Ratulangi (2020) anggaran memiliki beberapa fungsi yaitu sebagai alat perencanaan,

anggaran sebagai alat pengendalian, anggaran sebagai alat kebijakan fiksial, anggaran sebagai alat politik, anggaran sebagai alat koordinasi dan komunikasi, anggaran sebagai alat penilaian kinerja, anggaran sebagai alat motivasi dan yang terakhir anggaran sebagai alat menciptakan ruang publik. Semua proses penyusunan rencana anggaran termasuk realisasi anggaran bulan dalam jangka waktu 1 tahun anggaran.

Dari anggaran yang terealisasi selanjutnya terdapat laporan realisasi anggaran. Laporan realisasi anggaran adalah laporan yang menyajikan informasi realisasi pendapatan, belanja, transer, surplus/defisit, sisa lebih/kurang pembiayaan anggaran yang masing-masing diperbandingkan dengan anggaran dalam satu periode (Soeradi, 2017). Laporan realisasi anggaran merupakan bagaian dari laporan pertanggungjawaban yang menggunakan basis kas. Tujuan dari laporan realisasi anggaran untuk memberikan informasi tentang anggaran yang ada dan realisasinya atau ketercapainya target-target yang telah disepakati.

Laporan Realisasi Anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur Pendapatan dan Belanja Anggaran pada dasarnya terdiri dari pemasukan (pendapatan) dan pengeluaran (belanja). Pendapatan berupa semua sumber dana yang masuk ke dalam kas. Pemasukan atau pendapatan, perolehan biaya ditentukan oleh besarnya dana yang diterima oleh lembaga dari setiap sumber dana. Biasanya dalam pembahasan anggaran lembaga pendidikan, sumber-sumber biaya dibedakan dalam tiap golongan pemerintah, orang tua, masyarakat dan sumber-sumber lainnya.

Belanja berupa semua anggaran yang keluar atau arus kas yang keluar dalam satu periode anggaran. Belanja atau pengeluaran menurut jenis belanja dikelompokkan dan dialokasikan untuk sebagai berikut (Suryarini & Tarmudji, 2012).

a) Belanja pegawai

Belanja pegawai adalah semua jumlah pengeluaran yang digunakan untuk membiayai kompensasi dalam bentuk uang atau barang yang diberikan Lembaga pendidikan kepada pegawai yang bertugas dalam hal ini sebagai imbalan atau gaji atas pekerjaan yang telah dikerjakan dan dilaksanakan seperti belanja gaji dan tunjangan PNS, belanja lembur dan belanja pegawai lainnya.

b) Belanja barang

Belanja barang adalah semua pengeluaran yang digunakan untuk membiayai pembelian dan pemeliharaan barang juga jasa seperti belanja barang operasional atau non operasional, belanja barang persediaan, belanja jasa, belanja pemeliharaan dan belanja barang lainnya.

c) Belanja modal

Belanja modal adalah semua pengeluaran negara yang dilakukan dalam membentuk modal dalam bentuk belanja modal tanah, belanja modal peralatan dan mesin, belanja modal gedung dan bangunan, dan belanja modal lainnya

Oleh karena itu, dalam perencanaan anggaran tergambar kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan oleh suatu lembaga, tergambar juga sumber penerimaan dan belanja pengeluaran kas (Keuangan & Pendidikan, n.d.). Rancangan penerimaan dan pengeluaran anggaran selama 1 tahun yaitu dimulai dari 1 Januari dan berakhir di 31 Januari

Metode

Penelitian ini merupakan penelitian sekunder yang berjenis literatur review. Menurut Mardiyantoro (2019) literature review merupakan literatur yang berisi uraian tentang teori, temuan dan bahan penelitian lain yang diperoleh dari bahan acuan untuk dijadikan landasan kegiatan penelitian. Penelitian ini untuk mereview literatur menggunakan teknik meringkas (*summarize*). Teknik meringkas (*summarize*) adalah teknik melakukan mereview dengan menulis kembali sumbernya dengan kalimat sendiri. Dari literatur yang telah dikumpulkan memberikan gambaran dan meringkas dari gambaran atau penjelasan yang telah diberikan pada literatur tersebut.

Dalam penelitian ini dari penjelasan latar belakang diatas terkait membahas tentang realisasi anggaran pendapatan dan belanja di perguruan tinggi (PT). Strategi pencarian yang dilakukan dengan menggunakan kata kunci: “rencana anggaran di perguruan tinggi”, “realisasi anggaran”, “laporan anggaran” ke beberapa database seperti Google, Google Scholar, Researchgate, Sematic Scholar. Setelah itu ditemukan literatur yang berjudul laporan keuangan badan layanan umum universitas udayana 2017. Teknik pengumpulan data merupakan suatu cara untuk memperoleh data dari sampel atau obyek penelitian secara maksimal dan tepat. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi pustaka. Teknik penggalian melalui studi pustaka adalah menggali melalui sumber yang sifatnya tertulis. Kegiatan studi Pustaka adalah mengungkap pemikiran-pemikiran yang tertulis dengan cara membaca, mencatat, meresume dan menulis.

Hasil

Berdasarkan pencarian literatur di beberapa database, berikut literatur yang dijadikan literatur review di penelitian ini adalah laporan keuangan badan layanan umum universitas udayana 2017 penyusun kuasa pengguna anggaran: A.A Raka Sudewi (Pengantar, 2017). Literatur yang mengkaji unsur-unsur pendapatan dan

belanja selama periode 1 Januari sampai 31 Desember 2017. Literatur yang dikaji memperoleh data realisasi anggaran pada tahun ajaran 2017. Data hasil data yang diperoleh akan dibahas untuk selanjutnya disimpulkan.

Realisasi Sumber Pendapatan

Sumber pendapatan Universitas Udayana tahun ajaran 2017 bersumber dari pendapatan dari pengelolaan BMN, pendapatan lain-lain, pendapatan jasa layanan umum, pendapatan hasil kerja sama BLU, pendapatan BLU lainnya, berikut rincian estimasi dan realisasi pendapatan sebagai berikut:

Tabel 1. Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan

Uraian	TA 2017		
	Anggaran	Realisasi	% Real Angg.
Pendapatan dari Pengelolaan BMN	-	118.572.698	-
Pendapatan Lain-lain	-	103.616.008	-
Pendapatan Jasa Layanan Umum	383.225.015.000	297.617.305.717	77,66
Pendapatan Hasil Kerja Sama BLU	-	1.099.656.773	-
Pendapatan BLU Lainnya	-	5.351.049.039	-
Jumlah	383.225.015.000	304.290.200.235	79,40

Sumber: Laporan keuangan badan layanan umum Universitas Udayana 2017

Realisasi Belanja

Menurut jenis belanjanya Universitas Udayana tahun ajaran 2017 membagi rincian anggaran dan realisasi belanja instansi di Universitas Udayana pada tahun ajaran 2017 sebagai berikut:

Gambar 2. Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja

Uraian	TA 2017		
	Anggaran	Realisasi	% Real Angg.
Belanja Pegawai	250.348.034.000	249.057.456.951	99,48
Belanja Barang	326.531.703.000	290.780.149.775	89,05
Belanja Modal	116.320.733.000	98.404.506.497	84,60
Total Belanja Kotor	693.200.470.000	638.242.113.223	92,07
Pengembalian		(10.034.802)	-
Jumlah	693.200.470.000	638.232.078.421	92,07

Sumber: Laporan keuangan badan layanan umum Universitas Udayana 2017

Belanja instansi terbagi dibelanjakan menjadi tiga yaitu belanja pegawai, belanja barang dan belanja modal. Rincian dari ketiga belanja instansi pada tahun ajaran 2017 di Universitas Udayana tersebut sebagai berikut

1) Belanja Pegawai

Tabel 3. Rincian Realisasi Belanja Pegawai

URAIAN	2017
Belanja Gaji dan Tunjangan PNS	248.889.848.951
Belanja Gaji dan Tunjangan TNI/Polri	
Belanja Gaji dan Tunjangan Pejabat Negara	
Belanja Lembur	167.608.000
Belanja Vakasi	
Jumlah Belanja Kotor	249.057.456.951
Pengembalian Belanja Pegawai	(6.584.502)
Jumlah Belanja	249.050.872.449

2) Belanja Barang

Tabel 3. Rincian Realisasi Belanja Barang

URAIAN	2017
Belanja Barang Operasional	5.676.104.988
Belanja Barang Non Operasional	26.323.285.308
Belanja Barang Persediaan	
Belanja Jasa	8.396.231.614
Belanja Pemeliharaan	8.097.435.010
Belanja Perjalanan Dalam Negeri	21.656.840
Belanja Barang untuk diserahkan kepada Masyarakat/ Pemda	
Belanja Barang BLU	242.265.456.015
Jumlah Belanja Kotor	290.780.149.775
Pengembalian Belanja	(3.450.300)
Jumlah Belanja	290.776.699.475

3) Belanja Modal

URAIAN	2017
Belanja Modal Tanah	
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	23.155.148.133
Belanja Modal Gedung dan Bangunan	75.115.505.964
Belanja Modal Jalan, Irigasi dan	0
Belanja Modal Lainnya	133.852.400
Jumlah Belanja Kotor	98.404.506.497
Pengembalian	0
Jumlah Belanja	98.404.506.497

Pembahasan

Realisasi Pendapatan

Realisasi pendapatan merupakan pelaksanaan yang nyata tentang estimasi dan pencapaian pendapatan pada suatu Lembaga pendidikan. Berdasarkan data literatur diatas Universitas Udayana tahun ajaran 2017 sesuai dengan gambar 1. bahwa pendapatan Universitas Udayana menetapkan estimasi pendapatan sebesar Rp 383.225.015.000,00 yang hanya bersumber dari pendapatan jasa layanan umum saja. Akan tetapi pada akhir periode yaitu 31 Desember 2017, pendapatan terealisasi penerimaannya sebesar Rp 304.290.200.235,00 yang bersumber dari pendapatan dari pengelolaan BMN, pendapatan lain-lain, pendapatan jasa layanan umum, pendapatan hasil kerja sama BLU, pendapatan BLU lainnya. Presentase realisasi pendapatan dari estimasi yang telah ditetapkan oleh Universitas Udayana tahun ajaran 2017 mencapai 79,40%. Realisasi pendapatan Universitas Udayana tahun ajaran 2017 dapat dijelaskan sebagai berikut:

- 1) Pendapatan dari pengelolaan BMN sebesar Rp. 118.572.698,00
- 2) Pendapatan lain-lain sebesar sebesar Rp. 103.616.008,00
- 3) Pendapatan jasa layanan umum sebesar Rp. 297.617.305.717,00
- 4) Pendapatan hasil kerjasama BLU sebesar Rp. 1.099,656.773,00
- 5) Pendapatan BLU lainnya sebesar Rp. 5.351.049.039,00

Realisasi Belanja

Berdasarkan data yang di peroleh pada gambar 2. menunjukkan antara anggaran yang ada dan terealisasinya anggaran tersebut tahun anggaran 2017 pada Universitas Udayana dari jenis belanja pegawai, belanja barang dan belanja modal. Realisasi belanja instansi pada tahun ajaran 2017 sebesar Rp 638.232.078.421,00 dengan presentase 92,07% dari anggaran belanja yang ada sebesar Rp 693.200.470.000,00. Terdapat rincian anggaran dan realisasi belanja sesuai jenisnya sebagai berikut:

- 1) Belanja Pegawai

Belanja pegawai adalah semua pengeluaran yang digunakan untuk membiayai kompensasi dalam bentuk uang atau barang yang diberikan kepada pegawai sebagai imbalan atas pekerjaan yang telah dilaksanakan. Anggaran belanja pegawai sebesar Rp. 250.348.034.000,00 dan realisasi belanja pegawai pada tahun 2017 di Universitas Udayana sebesar Rp. 249.050.872.449. Rincian belanja pegawai sebagai berikut: gaji dan tunjangan PNS sebesar Rp. 248.889.848.951,00 selanjutnya digunakan untuk belanja lembur sebesar Rp. 167.608.00,00 dengan total belanja

kotor sebesar Rp. 249.057.456.951,00. Di belanja pegawai ini terdapat pengembalian belanja pegawai yaitu sebesar Rp. 6.584.502,00. Jadi total dari semua jumlah belanja sebesar Rp. 249.050.872.449 dengan presentase 99,48%.

2) Belanja barang

Belanja barang merupakan semua pengeluaran yang digunakan untuk membiayai pembelian barang dan jasa. Anggaran yang tersedia sebesar Rp 326.531.703.000,00 dan terealisasi belanja barang tahun ajaran 2017 di Universitas Udayana adalah sebesar Rp290.776.699.475,00 dengan presentase sebesar 89,05%. Rincian anggaran belanja barang yang digunakan sebagai berikut:

- a) Belanja barang operasional sebesar Rp. 5.676.104.988,00;
- b) Belanja barang non operasional sebesar Rp. 26.323.265.308,00;
- c) Belanja jasa sebesar Rp. 8.396.231.614,00;
- d) Belanja pemeliharaan Rp. 8.097.435.010,00;
- e) Belanja perjalanan dalam negeri Rp. 21.656.840,00;
- f) Belanja barang BLU sebesar 242.265.456.015,00

Pada belanja barang ini terdapat pengembalian belanja sebesar Rp. 3.450.300.

3) Belanja Modal

Belanja modal merupakan semua pengeluaran yang dilakukan dalam rangka pembentukan modal dalam bentuk tanah, peralatan mesin, gedung dan bangunan, dan modal lainnya. Antara anggaran dan realisasi belanja modal di Universitas Udayana sebesar Rp98.404.506.497,00 atau 84,60 persen dari anggaran sebesar Rp116.320.733.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

- a) Belanja modal peralatan dan mesin sebesar Rp. 23.155.148.133,00;
- b) Belanja modal Gedung dan bangunan sebesar Rp. 75.115.505.964,00;
- c) Belanja modal lainnya sebesar 133.854.400,00.

Simpulan

Berdasarkan data yang diperoleh, hasil dan pembahasan dari literatur maka dapat disimpulkan bahwa: Pelaksanaan realisasi anggaran pendapatan dan belanja di Universitas Udayana tahun ajaran 2017, terdapat realisasi anggaran yang berupa pendapatan dan belanja. Untuk realisasi pendapatan tahun ajaran 2017 mencapai presentase 79,40% dari estimasi pendapatan yang telah ditetapkan. Pendapatan Universitas Udayana bersumber dari sebagai berikut: pendapatan dari pengelolaan

BMN, pendapatan lain-lain, pendapatan jasa layanan umum, pendapatan hasil kerja sama BLU, pendapatan BLU lainnya. Sedangkan realisasi belanja tahun ajaran 2017, Universitas Udayana antara anggaran belanja yang ada dan terealisasinya anggaran belanja tersebut dari jenis belanja pegawai, belanja barang dan belanja modal secara keseluruhan mencapai presentase 92,07% dari anggaran belanja yang ada dengan rincian realisasi belanja pegawai mencapai sebesar 99,48%, realisasi belanja barang mencapai presentase sebesar 89,05% dan realisasi belanja modal mencapai presentase sebesar atau 84,60%..

Referensi

- Akuntansi, J., & Ratulangi, U. S. (2020). 3 1, 2, 3. 15(2), 131–138.
- Fathony, A. A., & Prianty, F. (2020). Pengaruh Anggaran Pendidikan Dan Penggunaan Anggaran Dana Bos Terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan Di Smp Negeri Se-Kecamatan Solokan Jeruk. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 10(48), 1–12.
- Keuangan, M., & Pendidikan, P. (n.d.). No Title.
- Langi, J., Lumapow, L., Kewo, C., & Wantah, E. (2022). Implementasi Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Negara pada Universitas Negeri Manado. *YUME : Journal of Management*, 5(2), 178–184.
- Mardiyantoro, N. (2019). Metodologi Penelitian. *Elearning FASTIKOM*, 1–18.
- Pada, D., Keuangan, B., & Aset, D. A. N. (2021). *Jurnal Akuntansi Fakultas Ekonomi UNIBBA Jurnal Akuntansi Fakultas Ekonomi UNIBBA*. 12, 18–34.
- Pengantar, K. (2017). *UniversitasudayanaUniversitasudayana*.
- Soeradi. (2017). *Akuntansi Pemerintah Berbasis Aktrual; Era Baru Akuntansi dan Pelaporan Keuangan dalam Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN)*. Ekuilibria.
- Suryarini, T., & Tarmudji, T. (2012). *Pajak di Indonesia*. Graha Ilmu.